



## Revista Científica General José María Córdova

(Revista colombiana de estudios militares y estratégicos)

Bogotá D.C., Colombia

ISSN 1900-6586 (impreso), 2500-7645 (en línea)

Web oficial: <https://www.revistacientificaesmic.com>

## Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023

**Lady Guerrero López**

<https://orcid.org/0000-0003-3837-6196>

[lady.guerrero@buzonejercito.mil.co](mailto:lady.guerrero@buzonejercito.mil.co)

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Bogotá D.C., Colombia

**Citación:** Guerrero López, L. (2019). Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023. *Revista Científica General José María Córdova*, 17(25), 5-24. DOI: <http://dx.doi.org/10.21830/19006586.355>

**Publicado en línea:** 1 de enero de 2019

Los artículos publicados por la *Revista Científica General José María Córdova* son de acceso abierto bajo una licencia Creative Commons: Atribución - No Comercial - Sin Derivados.



**Para enviar un artículo:**

<https://www.revistacientificaesmic.com/index.php/esmic/about/submissions>



Miles Doctus



**Revista Científica General José María Córdova**

(Revista colombiana de estudios militares y estratégicos)  
Bogotá D.C., Colombia

Volumen 17, Número 25, enero-marzo 2019, pp. 5-24  
<http://dx.doi.org/10.21830/19006586.355>

## Participación de las Fuerzas Militares de Colombia en operaciones de mantenimiento de paz 2019-2023

Participation of the Military Forces of Colombia in peacekeeping operations 2019-2023

**Lady Guerrero López**

Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto”, Bogotá D.C., Colombia

**RESUMEN.** Las Fuerzas Militares de Colombia, a lo largo de más de 50 años de conflicto armado, han obtenido una experiencia relevante en la comprensión de las dinámicas de la violencia y los factores que potencian la conflictividad. Por esta razón, en un nuevo escenario de posconflicto surge como objetivo la internacionalización de las capacidades de las Fuerzas Militares mediante la participación en operaciones para el mantenimiento de la paz (OMP). Resulta relevante, en consecuencia, evaluar las ventajas y desventajas de esta participación de forma prospectiva, entre 2019 y 2023. Para ello, se desarrolla un marco conceptual sobre el rol militar en este campo, se definen las principales capacidades de las Fuerzas Militares de acuerdo con lo planteado en el Plan Estratégico Militar 2030 y se identifican los escenarios de interés a nivel internacional (con prioridad para aquellas zonas de conflicto irregular). Finalmente, mediante la implementación de una metodología prospectiva, se evalúan aquellos factores que pueden aumentar o disminuir el protagonismo de las Fuerzas Militares en escenarios de OMP.

**PALABRAS CLAVE:** capacidades militares; Fuerzas Militares; mantenimiento de la paz; Naciones Unidas; ventajas y desventajas.

**ABSTRACT.** Over more than 50 years of armed conflict, the Colombian Military Forces have obtained relevant experience in understanding the dynamics of violence and the factors that intensify conflict. Thus, in a new post-conflict scenario, the objective emerges to internationalize the capabilities of the Armed Forces through their participation in peacekeeping operations (PKO), making the evaluation relevant of the prospective advantages and disadvantages of this participation between 2019 and 2023. To this end, a conceptual framework on the military role in this field was developed, the main capabilities of the Military Forces were defined, according to the Military Strategic Plan 2030, and the scenarios of interest at the international level were identified (prioritizing those of irregular conflict). Lastly, the factors that can increase or decrease the role of the Military Forces in PKO scenarios are evaluated using a prospective methodology.

**KEYWORDS:** advantages; disadvantages; military capabilities; Military Forces; peacekeeping; United Nations; military capabilities.

Sección: EDUCACIÓN Y DOCTRINA • Artículo de investigación científica y tecnológica

Recibido: 11 de julio de 2018 • Aceptado: 29 de octubre de 2018

**CONTACTO:** Lady Guerrero López ✉ [lady.guerrero@buzonejercito.mil.co](mailto:lady.guerrero@buzonejercito.mil.co)

## Introducción

La participación en operaciones de mantenimiento de paz (OMP) ha sido un objetivo de las Fuerzas Militares de Colombia (FF. MM.) por muchos años. En el contexto actual, a raíz de las capacidades adquiridas en materia de conflictos irregulares y tras la firma del *Acuerdo de paz* entre el Gobierno nacional y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), se abre la posibilidad de abarcar este escenario militar internacional regulado por las Naciones Unidas.

Es de resaltar que en este ámbito Colombia cuenta con una baja experiencia y alta expectativa, por lo cual su desempeño podría ser un determinante para su posicionamiento militar en el sistema internacional. Esta situación lleva a la siguiente pregunta: ¿Qué ventajas y desventajas tendrían las Fuerzas Militares de Colombia con la participación en OMP entre 2019 y 2023?

Para determinar las ventajas y desventajas de las FF. MM. en este escenario, se desarrolla un marco conceptual en el que se explican los conceptos básicos de acuerdo con lo estipulado por las Naciones Unidas. En segundo lugar, se establecen cuáles de las capacidades de las FF. MM. resultan ser factores preponderantes en el desarrollo de OMP. En tercer lugar, se identifica cuál podría ser el papel de las FF. MM. en las actuales operaciones de OMP. Finalmente, se llega a una evaluación de ventajas y desventajas con la proyección de la temporalidad entre 2019 y 2030.

La importancia de este desarrollo temático se sostiene en el concepto de consolidación de la paz acuñado por la ONU en 1992: “labor que pretende afianzar la paz y evitar que se reanude el conflicto” (Naciones Unidas, 2017). Además de establecer el desarrollo constante de OMP, la ONU las clasifica en cinco categorías: de observación, interposición, apoyo a la transición, seguridad y ayuda humanitaria, y cumplimiento forzado de la paz.

De acuerdo con lo anterior, resulta relevante la necesidad de identificar en qué contexto internacional las FF. MM. se desempeñarían de forma óptima y cómo obtendría resultados y experiencias exitosas en OMP.

## Marco teórico

Como marco teórico para determinar las ventajas y desventajas que tiene para las FF. MM. la participación en OMP entre 2019 y 2023, se toma como base la teoría del conflicto de Johan Galtung, considerada por las Naciones Unidas como una de las bases primordiales para el establecimiento de una conceptualización del *peace keeping*, *peace building* y *peace making*. Para el autor, “el hombre es un ser con capacidad de paz” (Calderón, 2012, p. 64), es decir, el mantenimiento de la paz radica en la necesidad del ser humano de acercarse y cumplir su fin evolutivo.

En este orden de ideas, el autor afirma que “el conflicto tiene su propio ciclo de vida, como cualquier organismo vivo; aparece, crece hasta llegar a su punto de máxima

tensión, declina y desaparece, y a menudo reaparece” (García, 2000, p. 128). Es decir, un conflicto es una dinámica cíclica que implica una posible reaparición en la mayoría de los casos, por lo tanto las tareas de resolución resultan ser extensas, complicadas y complejas en la medida en que se trata de mediar entre las partes. De esta forma, se puede afirmar que

El autor divide los conflictos para su estudio en tres niveles, micro, meso y macro nivel. El primero se produce dentro y entre las personas; el segundo surge en la sociedad dentro de cada Estado o nación; y el tercero comprende los conflictos entre los Estados y naciones. (García, 2000, p. 129)

Para Galtung, la teoría de los conflictos “no solo debe reconocer si los conflictos son buenos o malos; esta deberá fundamentalmente ofrecer mecanismos para entenderlos lógicamente, criterios científicos para analizarlos así como metodologías” (Calderón, 2012, p. 67). Esto quiere decir que, a partir de una clasificación de los conflictos, el autor logra determinar cuáles deben ser las vías para su solución, lo que posteriormente resulta ser un determinante para la estructuración de las OMP en las que participan las Fuerzas Militares.

La teoría de conflictos de Galtung plantea tres dimensiones para ubicar la definición de *conflicto* que son las actitudes, el comportamiento y la contradicción. Estas se pueden interpretar de la siguiente forma:

Las actitudes (aspecto motivacional) se refieren a cómo sienten y piensan las partes de un conflicto, cómo perciben al otro (por ejemplo con respeto y amor o con desprecio y odio), y cómo ven sus propias metas y al conflicto en sí mismo. El comportamiento (aspecto objetivo) alude a cómo actúan las partes durante el conflicto: si buscan intereses comunes y acción creativa y constructiva o si tratan de perjudicar y causar dolor al otro. La contradicción (aspecto subjetivo) tiene que ver con el tema o temas reales del conflicto y con cómo este se manifiesta. (Calderón, 2012, p. 69)

Por lo tanto, como medidas o factores de implicación para la atención del conflicto se delinearán tres elementos basados en los ya mencionados. Cada uno se focaliza de forma coherente e implica diversas soluciones dirigidas hacia la educación para la paz, la solución de problemáticas y la reingeniería social. En este sentido, es importante tener en cuenta la formación elemental o los “átomos” de los conflictos, los cuales, según el autor, son “Disputa: dos personas o actores que persiguen un mismo fin que escasea (entre las personas). Dilema: una persona, actor, que persigue dos fines incompatibles entre sí (dentro las personas)” (Calderón, 2012, p. 71).

Una vez identificados estos elementos, Galtung evidencia la necesidad de hacer un proceso de concientización, a fin de identificar una imagen del conflicto y dirigir la transformación hacia el beneficio de los directamente afectados. En virtud de lo anterior, el autor clasifica los tipos de violencia que involucran el conflicto en tres categorías: directo, estructural y cultural, las cuales se explican en la tabla 1.

**Tabla 1.** Los tres tipos de violencia y sus impactos en las necesidades humanas según Galtung

	<b>Necesidad de supervivencia</b>	<b>Necesidad de bienestar</b>	<b>Necesidades identitarias</b>	<b>Necesidades de libertad</b>
<b>Violencia directa</b>	Muerte	Mutilaciones, acoso, sanciones, minería	Desocialización, resocialización, ciudadanía de segunda	Represión, detención, expulsión
<b>Violencia estructural</b>	Explotación (matar de hambre)	Explotación (mantener a la población en situación de permanente debilidad)	Penetración, segmentación	Marginación, fragmentación
<b>Violencia cultural</b>	Relativismo	Conformismo	Alineación, etnocentrismo	Desinformación, analfabetismo

Fuente: Elaboración propia con datos del Instituto de la Paz y los Conflictos (2012, p. 74).

Por su parte, la terminología del conflicto define diversos enfoques para la participación e intervención en estas situaciones, e identifica cuatro en lo que concierne a las operaciones de paz: imposición de la paz, establecimiento de la paz, mantenimiento de la paz y construcción de la paz. Para este caso, se definirán las tres últimas concernientes a la posible labor de las FF. MM. proyectada del 2019 al 2023:

Operaciones de establecimiento de la paz (en inglés Peacemaking) Reducir la violencia y asegurar la paz separando a las partes opuestas. Operación a cargo de fuerzas militares o de cuerpos armados con poder de coerción a las partes. [...] OMP (en inglés Peace-keeping) Crear la paz a través de negociaciones por vías diplomáticas y de diálogo aunque aún la presencia militar o de la fuerza armada que mantiene la paz se considere necesaria. [...] Construcción de la paz (en inglés Peace-building) Consolidar la paz y promover la estabilidad abordando el contexto subyacente del conflicto con programas a largo plazo. La construcción de paz es una forma de intervención llevada a cabo principalmente por la sociedad civil así como por las organizaciones no gubernamentales, aunque también la ONU aduce hacerlo, y a veces, nombra a sus intervenciones con este término. (Internationale Weiterbildung und Entwicklung, 2008, p. 15)

De esta forma, de acuerdo con la teoría de conflictos, “El verdadero test de la paz, según Galtung, es la habilidad para tratar un conflicto, manejándolo creativamente, trascendiendo (3) las incompatibilidades y actuando en el mismo sin hacer uso del recurso de la violencia” (García, 2000, p. 132). Es decir, la paz es un sistema que necesita diversas condiciones para lograr un equilibrio en el que no se implique el uso de la violencia, esto implica el uso de métodos acertados ya que, según la concepción del autor, esta tarea aún resulta ser una de las más difíciles para la humanidad, tanto como puede serlo para las FF. MM.

Por tal razón, es relevante comprender desde el ámbito teórico cuáles pueden ser las dinámicas de los conflictos y los factores que motivan su crecimiento, a fin de lograr un método o actuar para que su desarrollo que sea acertado para el establecimiento de la paz entre las partes involucradas. En este caso, Colombia debe evaluar, a partir de su experiencia militar, cuáles de estos escenarios podrían resultar más favorables para su participación como actor en la carrera de posicionamiento internacional y también para el éxito de la misión.

## Metodología

Para determinar las ventajas y desventajas de las FF. MM. en este ámbito se desarrolla un marco metodológico con dos componentes: el primero consta de una revisión que permite establecer cuáles de las capacidades de las FF. MM. resultan ser factores preponderantes en el desarrollo de una OMP e identificar cuáles de estas operaciones a nivel mundial podrían ser de interés para el desempeño de Colombia (con prioridad para aquellas que presenten escenarios favorables). El segundo componente es un análisis estructural basado en el uso de la herramienta MicMac, que facilita la evaluación de ventajas y desventajas con la proyección temporal 2019-2023.

Con respecto al primer componente, es importante mencionar que “la revisión de la literatura se maneja como un conjunto de técnicas que forman parte de la metodología de la investigación científica, y que no se limita a una recopilación desordenada de la información” (Calle, 2016, p. 2). Por lo tanto, se aclara que la información recolectada será pertinente para el estudio de caso que responda a los objetivos específicos y generales planteados para la presente investigación, con fuentes académicamente viables y confiables.

Como paso inicial, se procede a realizar una “revisión sistemática (artículos científicos, revistas indexadas, libros de metodología de la investigación de editoriales internacionales reconocidas) como técnica exploratoria y analítica para la recolección de información relevante sobre los procedimientos existentes.” (Calle, 2016, p. 3). De esta manera, se busca identificar cuáles son los autores, artículos, informes, instituciones e incluso cifras de actualidad pertinentes para sostener adecuadamente la investigación. Se tomó el periodo de tiempo de 2000 a 2018, en el que se estimó una revisión de aproximadamente 200 registros encontrados mediante la búsqueda de palabras clave.

El tipo de revisión a realizar será descriptiva, ya que esta “proporciona al lector una puesta al día sobre conceptos útiles en áreas en constante evolución. Este tipo de revisiones tienen una gran utilidad en la enseñanza y también interesará a muchas personas de campos conexos” (Ferrandis, Goris, & Salas, 2008, p. 6). Esto permitirá sentar las bases necesarias para el diagnóstico final que evalúe cuáles son las ventajas y desventajas de la participación de las FF. MM. en OMP.

Finalmente, el uso del método MicMac “busca analizar de manera cualitativa las relaciones entre las variables que componen un sistema dentro de una empresa, organización, sociedad, país etc.” (Cortez & Garza, 2011, p. 336). Es decir, en este caso se busca

analizar la relación que puedan llegar a tener las variables de interés en la participación de las FF. MM. en OMP.

Se cumplirán las fases del método planteadas por Godet y Arcade (1999), que son las siguientes: “Fase 1: listado de las variables del sistema, Fase 2: la descripción de relaciones entre variables del sistema, y Fase 3: la identificación de variables clave y sus categorías e interpretación” (Cortez & Garza, 2011, p. 336). Para el desarrollo del ejercicio se identificarán entre 10 y 15 variables, plenamente conceptualizadas y categorizadas entre ventajas y desventajas. Posteriormente se realiza una matriz de calificación. Una vez obtenidos los resultados se analizará la posición de las variables y su dinámica, para identificar cuáles podrían ser los mayores desafíos y cuáles las facilidades. Este procedimiento se fundamenta en los planteamientos de Godet, quien afirma que:

La prospectiva la aplicamos para explorar las posibles y/o probables evoluciones futuras de empresas, grupos, sectores, organizaciones, instituciones, temáticas o problemáticas de toda índole (políticas, económicas, tecnológicas, sociológicas, etc.) a medio y largo plazo, mediante el análisis de las variables que más influirán en la evolución y teniendo en cuenta los comportamientos de los actores implicados. (Godet & Arcade, 1999, citado por Cuevas & Morales, s. f., p. 3)

De esta forma, se visualizará prospectivamente qué variables pueden llegar a ser un obstáculo o un puente para las Fuerzas Militares en el periodo 2019-2023 en materia de OMP.

## Resultados

### Marco conceptual sobre la participación de las Fuerzas Militares en OMP

Las Fuerzas Militares, a lo largo de la historia, han tenido un rol muy similar encaminado a la defensa del territorio y soberanía nacional, ello incluye la protección y mantenimiento de la paz desde su ámbito interno y externo. Es decir, “la definición del rol de las Fuerzas Armadas refiere a un concepto tradicional de defensa articulado al objetivo de mantenimiento de la seguridad territorial interna ante posibles amenazas o acciones del exterior” (Zurbriggen, 2005, p. 102).

Por su parte, el mantenimiento de la paz se puede definir, según las Naciones Unidas, como “una operación que involucra a personal militar pero sin poderes de coerción, emprendida por Naciones Unidas para ayudar a mantener o restaurar la paz y la seguridad internacionales en áreas de conflicto” (2015, p. 158). En este orden de ideas, el papel de las Fuerzas Militares en este tipo de tarea se desenvuelve bajo la premisa del no uso de la fuerza, es decir, de actuar como mediador o ente neutral en las áreas de conflicto. Para el desempeño de las Fuerzas Militares en el mantenimiento de la paz, se definen tres roles principales:

El rol de control del conflicto que ofrece una actividad de nivel básico para el mantenimiento de la paz y precede a la aplicación de uno de los otros dos roles; Propiciar una atmósfera que conduzca a negociaciones y arreglos y, a largo plazo, a avanzar hacia una solución; Propiciar un proceso real de arreglos y soluciones. (Naciones Unidas, 2015, p. 157)

Para el desarrollo de estos roles, las Fuerzas Militares, como participantes en OMP, deben actuar basadas en tres principios: el consentimiento de las partes, la imparcialidad y el no uso de la fuerza excepto en legítima defensa y en defensa del mandato (Naciones Unidas, 2018e). Esto quiere decir que la labor de mantenimiento de la paz adecuada a la posición militar implica el cumplimiento de una serie de requisitos, la mayoría de ellos en el terreno. Tales requisitos son necesarios para la sana convivencia del componente multinacional en áreas de conflicto.

Cabe resaltar que, en muchos casos, la “participación de los estados en OMP como expresión de su política exterior, ha aumentado” (Prado, 2000, p. 1), por lo tanto, su actuación debe estar delimitada tan cuidadosamente como la de cualquier funcionario diplomático, ya que sus participantes no solo representan un organismo internacional, sino los intereses de un país.

En el desarrollo de operaciones para el mantenimiento de la paz con carácter multilateral se incluye la participación de actores políticos o de administración pública, actores humanitarios y finalmente militares, que pueden verse reflejados en tropa armada o no armada. Por lo tanto, las Naciones Unidas determinan una serie de tareas para el componente militar, como las siguientes:

Supervisión y verificación de los ceses de fuego; Acantonamiento, desarme y desmovilización de combatientes; Monitoreo del retiro de fuerzas extranjeras; Educación sobre el problema de las minas y remoción de minas; Tomar medidas para la seguridad de las actividades de las Naciones Unidas y de otros actores para apoyar el proceso de paz. (Naciones Unidas, 2015, p. 160)

Finalmente, para el desarrollo de las OMP, el componente militar debe contar con varios requisitos, como la neutralidad ante la situación de conflicto, la aprobación de la comunidad internacional representada por el Consejo de Seguridad de la ONU, la implementación de un mandato flexible y coherente o normatividad de los actores, y una unidad de mando con capacidad de responder a todos los problemas militares específicos que puedan surgir (Llop & Llosa, 2013).

### **Capacidades de las FF. MM. preponderantes en el desarrollo de OMP**

En el caso de Colombia, se puede definir la *capacidad* de la estructura militar como “la habilidad de realizar una tarea, bajo ciertos estándares a través de una combinación de diferentes medios y modos. Esta habilidad se logra a partir de la conjunción de cinco

variables, que son: doctrina, organización, material y equipo, personal e infraestructura” (Colombia, Ministerio de Defensa, 2016, p. 26).

En este orden de ideas, se puede afirmar que las capacidades de las FF. MM. son las siguientes: mando y control, inteligencia, ciberdefensa, guerra electrónica, movilidad estratégica y táctica, atención de desastres, soporte, control del espacio terrestre, control del espacio aéreo, control del espacio marítimo y fluvial, y fuerzas especiales (Comando General FF. MM., 2015). Estas capacidades se adaptan a las diferentes características y funciones propias para su implementación en los ámbitos requeridos (geográficos, sociales, ambientales y tecnológicos, entre otros).

Es de resaltar que, en el caso colombiano, el aval para participar en operaciones de mantenimiento de paz está dado por el Acuerdo Marco entre las Naciones Unidas y la República de Colombia, relativo a las contribuciones al Sistema de Acuerdos de Fuerza de Reserva de Naciones Unidas para OMP, suscrito en enero de 2015 y aprobado por el Congreso de la República en julio de 2016. Según este acuerdo, Colombia “podrá proporcionar personal y/o equipo en relación con los siguientes tipos de recursos: 1) unidades del Ejército, 2) unidades navales, 3) unidades de la Fuerza Aérea, y 4) unidades de Policía” (Quintero & Vásquez, 2018, p. 193).

Por su parte, la Oficina de Asuntos Militares de las Naciones Unidas es la encargada del despliegue militar en las misiones de mantenimiento de la paz. Esta establece tres servicios y dos equipos en los que se divide el apoyo de los ejércitos para el cumplimiento de la misión: servicio de generación de fuerzas, servicio de planificación militar, servicio de operaciones militares en curso; y equipo de evaluación y equipo de políticas y doctrina (Naciones Unidas, 2018d).

El *servicio de generación de fuerzas* tiene como función la conducción del “proceso de generación de fuerzas, en particular la generación y rotación de todos los oficiales y contingentes militares, y apoyando el proceso de selección para el nombramiento de altos mandos militares de las Naciones Unidas” (Naciones Unidas, 2018c). Es decir, aquí es donde se seleccionan los contingentes que serán enviados a la misión, de acuerdo con las capacidades necesarias para su desempeño, por lo cual entran a ser preponderantes para la selección de las FF. MM. las siguientes capacidades: mando y control, movilidad estratégica y táctica, atención de desastres, control del espacio terrestre, control del espacio aéreo, control del espacio marítimo y fluvial, y las fuerzas especiales.

En este orden de ideas, las Naciones Unidas establecen que “los países que aportan contingentes militares y policiales (TCC/PCC) suministran: equipo principal y autonomía logística, incluidos vehículos, generadores, etc.; y servicios de comidas, lavandería, internet, servicios de medicina e ingeniería a nivel orgánico” (Naciones Unidas, 2018a). Esto quiere decir que, además de las capacidades necesarias para el terreno, es relevante contar con un sostenimiento avanzado en movilidad estratégica y táctica y tener apoyo logístico.

Cabe resaltar que son las Naciones Unidas las que proporcionan a sus contingentes combustible, agua, alojamiento, comida, oficinas, equipo, vehículos y servicios indispensables, así como tecnología de la información y las comunicaciones para los observadores militares, oficiales del Estado Mayor, policía de las Naciones Unidas y personal civil. El transporte aéreo de mercancías y pasajeros, y las instalaciones médicas para el conjunto de la misión también son proporcionadas por la ONU (Naciones Unidas, 2018a).

Según la Presidencia de Colombia, la proyección militar en cuanto a los partes de efectivos militares en operaciones de mantenimiento de paz debe pasar de 500 hombres como contingente militar en 2017 a 5.000 hombres a partir de 2018 (Colombia, Presidencia de la República, 2015). Según esta proyección, es necesario resaltar que, dada la experiencia colombiana y los procesos que se vienen adelantando con la implementación del acuerdo de paz, las funciones a desempeñar en los primeros envíos deberían estar orientadas a la observación militar, a fin de comprender mejor la naturaleza de estas operaciones y capacitar componentes en este sentido.

De forma posterior, es decir, de 2018 en adelante, Colombia debe proyectar el apoyo en misiones que impliquen atención humanitaria, desastres naturales, desminado, desarme, reincorporación, despeje de áreas con artefactos explosivos improvisados, erradicación de cultivos ilícitos, presencia de fuerzas irregulares, logística y transporte, todo ello en consonancia con sus capacidades militares (Reyes, 2015). De hecho, el mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas contempla las siguientes actividades como parte de sus misiones: protección de civiles en el marco de su mandato, enfatizando en menores de edad y violencia sexual; prevención de conflictos con enfoque en impacto a las comunidades y conflictos por recursos naturales; fortalecimiento del Estado de derecho con énfasis en vigilancia, acción minera, desarme, desmovilización reintegración, reformas al sector de seguridad y justicia; promoción de los derechos humanos; empoderamiento de la mujer; y soporte logístico (Naciones Unidas, 2018b).

### **Desempeño de las FF. MM. en las actuales OMP de interés**

Para determinar cuál podría ser el desempeño de las FF. MM. en las actuales OMP, se realiza una evaluación de cada operación de acuerdo a su ubicación y mandato; posteriormente, se establece cuál podría ser el desempeño de las FF. MM. en tales escenarios. Actualmente, las Naciones Unidas tienen en curso 15 misiones (tabla 2), de las cuales solo una corresponde a territorio americano. Así mismo, se destaca que Uruguay, Argentina y Perú se posicionan como los países latinoamericanos que mayor aporte dan a las misiones de mantenimiento de la paz.

**Tabla 2.** Papel de las FF. MM. en las actuales OMP

<b>Fuerza de las Naciones Unidas de Observación de la Separación - FNUOS</b>		
<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Golán	Mantener la cesación del fuego entre Israel y Siria; supervisar la separación de las fuerzas israelíes y sirias, y vigilar las áreas de separación y limitación, según lo contemplado en el Acuerdo de Separación de mayo de 1974.	Aporte en la observación y mantenimiento del cese al fuego con base en su experiencia anterior con la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.
<b>Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en el Líbano – FPNUL</b>		
<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Líbano	Supervisar la cesación de hostilidades; acompañar y apoyar a las Fuerzas Armadas Libanesas (FAL) a medida que se desplieguen en todo el sur, mientras que Israel retira sus fuerzas armadas del Líbano; coordinar estas actividades con el gobierno del Líbano y el gobierno de Israel; ampliar su asistencia para garantizar el acceso de ayuda humanitaria a la población civil y el regreso voluntario y la seguridad de personas desplazadas; ayudar a las FAL a adoptar medidas para establecer una zona libre de todo personal armado, bienes y armas; y ayudar al gobierno del Líbano para que asegure sus fronteras y otros puntos de ingreso.	Aporte en la supervisión del cese de hostilidades con base en la experiencia de la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí y la implementación del acuerdo de paz con las FARC.  Apoyo humanitario para el regreso voluntario de personas desplazadas, con base en su experiencia de desplazamiento interno durante el conflicto armado.
<b>Misión de las Naciones Unidas para el referéndum del Sahara Occidental - Minurso</b>		
<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Sahara Occidental	Supervisar la cesación del fuego; reducir la amenaza de las minas y de municiones sin detonar; y apoyar las medidas de fomento de la confianza.	Aporte en la observación y mantenimiento del cese al fuego con base en su experiencia anterior con la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.  Apoyo en materia de desminado humanitario y desactivación de explosivos con base en la experiencia del conflicto armado colombiano.

Continúa tabla...

### Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana - Minusca

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
Bangui	Protección de los civiles; apoyo a la aplicación del proceso de transición; facilitación de la asistencia humanitaria; protección de las Naciones Unidas; promoción y protección de los derechos humanos; apoyo a la justicia nacional e internacional y al Estado de derecho; desarme, desmovilización, reintegración (DDR) y repatriación (DDRR).	<p>Con base en las capacidades adquiridas en el conflicto armado y la experiencia en la implementación del acuerdo de paz, resulta oportuna la colaboración en medidas de protección a civiles, la contribución en la coordinación cívico-militar para la asistencia humanitaria, los servicios de seguridad para el personal de Naciones Unidas y el apoyo en tareas de desarme, desmovilización y reintegración (específicamente, en aquellas que impliquen reagrupación, confiscación y destrucción de armamento y municiones).</p> <p>Es de resaltar que el Ejército Nacional de Colombia ya contempla su participación en esta misión.</p>

### Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en Malí (Minusma)

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
Malí	Apoyar, vigilar y supervisar la aplicación del acuerdo de alto al fuego y las medidas de fomento de la confianza; apoyar la aplicación del Acuerdo para la Paz y la Reconciliación en Malí; interponer sus buenos oficios; protección de los civiles y estabilización; promoción y protección de los derechos humanos; asistencia humanitaria y proyectos de estabilización; protección y seguridad del personal de las Naciones Unidas; apoyo a la preservación del patrimonio cultural.	<p>Aporte en la observación y mantenimiento del cese al fuego con base en su experiencia anterior con la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.</p> <p>Con base en la experiencia de implementación del acuerdo de paz con las FARC, se proyecta apoyar la aplicación de las medidas de defensa y seguridad previstas en el Acuerdo de Malí, proteger los civiles y los bienes de patrimonio cultural, apoyar en seguridad al personal de las Naciones Unidas y brindar asistencia humanitaria a los civiles desplazados por el conflicto armado.</p>

Continúa tabla...

**Misión de Estabilización de las Naciones Unidas  
en Haití - Minustah**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Haití	Ayudar al gobierno de transición a establecer un entorno seguro y estable; ayudar a la supervisión y reforma de la Policía Nacional de Haití; brindar asistencia mediante programas integrales de desarme, desmovilización y reinserción; brindar asistencia en el restablecimiento y mantenimiento del Estado de derecho, la seguridad pública y el orden público; proteger al personal, los servicios, las instalaciones y el equipo de las Naciones Unidas, así como proteger a los civiles; apoyar el proceso político y constitucional; ayudar en la tarea de organizar, supervisar, y llevar a cabo elecciones municipales, parlamentarias y presidenciales; apoyar al gobierno de transición y organizaciones haitianas en sus esfuerzos por promover y proteger los derechos humanos; y vigilar la situación de los derechos humanos.	Colombia ya participa en esta misión con el apoyo humanitario y la asistencia logística.  Sus funciones pueden ampliarse a los procesos de DDR, así como con la protección y la seguridad.

**Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República  
Democrática del Congo - Monusco**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Congo	Protección de la población civil, el personal humanitario y los defensores de los derechos humanos bajo inminente amenaza de violencia física; y apoyar al gobierno de la República Democrática del Congo en sus actividades de estabilización y consolidación de la paz.	Apoyar en la protección de la población civil y el personal humanitario, con base en su experiencia en el conflicto armado interno de Colombia.  Es de resaltar que el Ejército Nacional de Colombia ya contempla su participación en esta misión.

Continúa tabla...

**Organismo de las Naciones Unidas para la Vigilancia de la Tregua - ONUVT**

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
Oriente Medio	Supervisar los Acuerdos de Armisticio General de 1949 entre Israel y sus vecinos árabes; la observancia de la cesación del fuego en la zona del Canal de Suez y en los Altos del Golán sirio tras la guerra árabe-israelí de junio de 1967; y ayudar a la Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en el Líbano Meridional para que cumpla su mandato.	Aporte en la supervisión del cese al fuego y mantenimiento de la paz con base en la experiencia de la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.

**Operación Híbrida de la Unión Africana y las Naciones Unidas en Darfur - Unamid**

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
Darfur	Establecimiento de las condiciones de seguridad; protección de la población civil; verificación de la aplicación de los acuerdos de cesación del fuego; asistencia al proceso político; apoyo a población desplazada; protección de los derechos humanos; promoción del Estado de derecho; vigilancia de la situación fronteriza con Chad y República Centroafricana.	<p>Aporte en la supervisión del cese al fuego y mantenimiento de la paz con base en la experiencia de la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.</p> <p>Apoyo humanitario para el regreso voluntario de personas desplazadas, con base en su experiencia de desplazamiento interno durante el conflicto armado de Colombia.</p> <p>Es de resaltar que el Ejército Nacional de Colombia ya contempla su participación en esta misión.</p>

**Fuerza de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre - Unficyp**

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
Chipre	Vigilar las líneas de cesación del fuego, mantener una zona de amortiguación, llevar a cabo actividades humanitarias y apoyar la misión de buenos oficios.	<p>Aporte en la supervisión del cese al fuego y mantenimiento de la paz con base en la experiencia de la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.</p> <p>Apoyo en la realización de actividades humanitarias con base en las experiencias del conflicto armado de Colombia y la Minustah.</p>

Continúa tabla...

**Fuerza Provisional de Seguridad de las Naciones Unidas para Abyei - Unisfa**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Abyei	Protección de los civiles y estabilización; promoción y protección de los derechos humanos; asistencia humanitaria y proyectos de estabilización; protección y seguridad del personal de las Naciones Unidas; asistencia en seguridad fronteriza.	Apoyo en la realización de actividades humanitarias con base en experiencias del conflicto armado de Colombia y la Minustah. Apoyo en la protección de la población civil y el personal humanitario, con base en su experiencia en el conflicto armado interno de Colombia.

**Misión de Administración Provisional de las Naciones Unidas en Kosovo - Unmik**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Kosovo	Promover la seguridad, la estabilidad y el respeto de los derechos humanos en Kosovo con la participación de todas las comunidades de este país.	Apoyo en la contribución a la coordinación cívico-militar para garantizar la seguridad, con base en la experiencia de implementación del acuerdo de paz.

**Misión de las Naciones Unidas en Liberia - Unmil**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Liberia	Protección de los civiles; apoyo a la asistencia humanitaria; reforma de las instituciones de justicia y seguridad; promoción y protección de los derechos humanos; protección del personal de las Naciones Unidas.	Apoyo en la contribución a la coordinación cívico-militar para garantizar la seguridad, la asistencia humanitaria y la protección de civiles, con base en la experiencia de implementación del acuerdo de paz.

**Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en la República de Sudán del Sur - Unmiss**

<b>Ubicación</b>	<b>Mandato</b>	<b>Papel FF. MM. Colombia</b>
Sudán del Sur	Consolidación de la paz, protección de los civiles, facilitación de la asistencia humanitaria, vigilancia de la situación de los derechos humanos y protección de población desplazada.	Apoyo en la contribución a la coordinación cívico-militar para garantizar la asistencia humanitaria y la protección de civiles, así como el retorno de desplazados, con base en su experiencia en el conflicto armado interno.  Es de resaltar que el Ejército Nacional de Colombia ya contempla su participación en esta misión.

Continúa tabla...

**Grupo de Observadores Militares de las Naciones Unidas en la India y el Pakistán - Unmogip**

Ubicación	Mandato	Papel FF. MM. Colombia
India y Pakistán	Observar y vigilar la cesación del fuego entre la India y Pakistán.	Aporte en la observación y mantenimiento del cese al fuego con base en su experiencia anterior con la Fuerza Multinacional de Paz y Observadores del Sinaí.

Fuente: Elaboración propia con datos de Naciones Unidas (2018b).

**Evaluación de ventajas y desventajas de la participación de las Fuerzas Militares en OMP 2019-2030**

Para la evaluación de las ventajas y desventajas se elabora un listado de las variables con mayor preponderancia en el desarrollo de OMP, así como de las capacidades necesarias para su desarrollo, con base en la experiencia colombiana (tabla 3).

**Tabla 3.** Listado de variables

Variable	Sigla	Descripción
Capacidad generadora de fuerza	CGF	Variable que agrupa las capacidades colombianas de mando y control, movilidad estratégica y táctica, atención de desastres, control del espacio terrestre, control del espacio aéreo, control del espacio marítimo y fluvial, y fuerzas especiales.
Capacidad logística	CLG	Variable que agrupa las capacidades colombianas de movilidad estratégica y táctica, y soporte logístico
Experiencia con la implementación del acuerdo de paz	EIAP	Experiencia de las FF. MM. en la implementación del acuerdo de paz entre el Gobierno nacional y las FARC.
Experiencia en conflicto armado interno	ECAI	Experiencia de las FF. MM. en conflictos armados internos.
Experiencia combate irregular	ECI	Experiencia de las FF. MM. en guerra irregular y de guerrillas.

Continúa tabla...

Variable	Sigla	Descripción
Supervisión cese al fuego	SCF	
asistencia humanitaria	AH	
Protección de civiles	PC	
Desarme, desmovilización y reintegración	DDR	
Promoción de derechos humanos	P_DDHH	Funciones que proyectan desempeñar las FF. MM. al integrar un contingente militar en operaciones de mantenimiento de paz.
Asistencia en seguridad fronteriza	ASF	
Desminado y desactivación de explosivos	DDE	
Seguridad en misiones de las Naciones Unidas	SM_ONU	
Consolidación de los acuerdos de paz	CAP	

Fuente: elaboración propia.

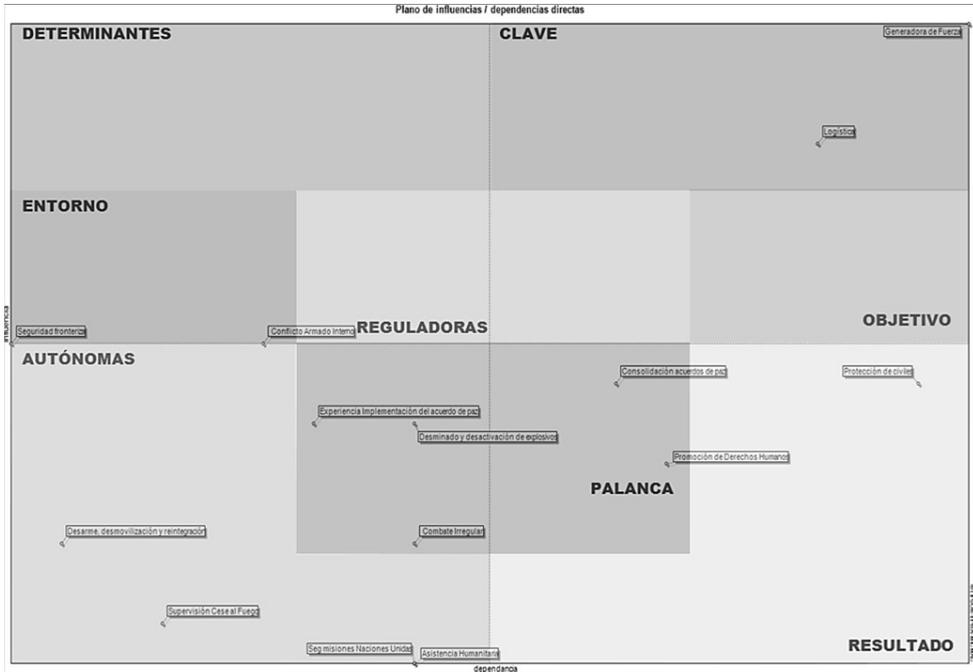
Posteriormente, se procede a la calificación de las variables (tabla 4) con el grupo de expertos que incluye un total de seis profesionales en relaciones internacionales y ciencias militares, con especialidades en los ámbitos de seguridad y defensa nacional, geopolítica, geoestrategia, resolución de conflictos, inteligencia estratégica y manejo de relaciones internacionales en el nivel militar.

**Tabla 4.** Calificación de las variables

	1: CGF	2: CLG	3: EIAP	4: ECAI	5: ECI	6: SCF	7: AH	8: PC	9: DDR	10: P_DDHH	11: ASF	12: DDE	13: SM_ONU	14: CAP
1: CGF	0	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
2: CLG	3	0	3	3	2	2	3	3	2	1	3	2	3	3
3: EIAP	3	3	0	0	0	1	2	3	3	3	1	3	1	3
4: ECAI	3	3	3	0	3	1	2	3	1	2	1	3	3	0
5: ECI	3	3	1	3	0	1	1	3	1	1	0	3	3	0
6: SCF	3	1	1	1	0	0	0	3	0	3	2	1	3	3
7: AH	2	3	1	1	1	0	0	3	0	3	1	0	0	3
8: PC	2	3	2	3	2	3	3	0	1	3	1	0	0	3
9: DDR	3	3	2	0	0	0	1	2	0	2	1	3	3	3
10: P_DDHH	3	2	1	3	3	2	3	3	1	0	0	1	0	3
11: ASF	3	3	2	0	2	3	2	2	1	3	0	1	3	3
12: DDE	3	2	1	1	3	0	1	3	1	3	2	0	3	3
13: SM_ONU	3	3	1	2	3	1	1	1	1	1	1	2	0	0
14: CAP	2	2	2	2	0	3	3	3	3	3	1	3	0	0

Fuente: elaboración propia con el programa MicMac.

Finalmente, se interpretan los resultados de la calificación mediante la obtención del plano directo de influencia y dependencia directa arrojado por MicMac (figura 1).



**Figura 1.** Plano directo de influencia y dependencia directa.

Fuente: Elaboración propia con programa MicMac.

De acuerdo con la figura 1, es evidente que variables como las capacidades generadoras de fuerza y las capacidades logísticas de las FF. MM. de Colombia son elementos que determinarían su buen desempeño en el desarrollo de operaciones de mantenimiento de paz, en comparación con otros ejércitos.

Para potenciar las capacidades de las Fuerzas Militares y constituir una ventaja sobre otros ejércitos, es necesario evolucionar o fortalecer su actuar en los ámbitos de consolidación de la paz, como el combate irregular, la protección de derechos humanos, el desminado, la desactivación de artefactos explosivos y la implementación del acuerdo de paz con las FARC. Esto se basa en la ubicación de las variables en el cuadrante “palanca”. Como valor agregado o ventaja (independientemente del desempeño que puedan tener las Fuerzas Militares en el mantenimiento de la paz) está el apoyo a la seguridad fronteriza durante el desarrollo de estas misiones, así como su experiencia en conflicto armado interno.

Por otro lado, como variables autónomas que necesitan ser alineadas a la estrategia o que representan una debilidad para las Fuerzas Militares en el desarrollo de las misiones

de mantenimiento de paz, está su actuar en asistencia humanitaria, desarme, desmovilización y reincorporación; su actuar en una eventual supervisión de un cese al fuego; y la alineación internacional para prestar seguridad a miembros de las misiones de la ONU.

## Conclusiones

Las Fuerzas Militares pueden cumplir un papel importante en el desarrollo de operaciones del mantenimiento de paz. Adicionalmente, estas sirven de plataforma para la internacionalización de los Ejército bajo los estándares internacionales de la Naciones Unidas, por lo cual la profesionalización de las Fuerzas es preponderante para el buen cumplimiento de la misión.

Se identifican como capacidades de las FF. MM. preponderantes en el desarrollo de OMP las siguientes: mando y control, movilidad estratégica y táctica, atención de desastres, control del espacio terrestre, control del espacio aéreo, control del espacio marítimo y fluvial, y las fuerzas especiales.

Posterior a una evaluación de las actuales misiones de mantenimiento de la paz y su proyección con las FF. MM., se determina que el desempeño en estas estaría encaminado hacia la observación, atención humanitaria, protección de civiles, desminado y desactivación de artefactos explosivos, así como a los aportes en la consolidación de la paz de determinados territorios.

De acuerdo con la identificación y el cruce de variables preponderantes realizado para la participación de las FF. MM. de Colombia en OMP, se evidenció que el buen desempeño en este escenario depende del desarrollo de las capacidades generadores de fuerza y logísticas en el terreno, con base en la experiencia adquirida a lo largo de 54 años de conflicto y el periodo actual de implementación de los acuerdos de paz.

Finalmente, como respuesta a la pregunta de investigación planteada, se resalta, como una ventaja de las FF. MM. para la participación en OMP del 2019 al 2030, la experiencia en conflictos armados internos y en seguridad, así como las capacidades generadoras de fuerza y logísticas, en las que está su mayor potencialidad. Por otro lado, constituyen desventajas o aspectos a fortalecer para obtener un excelente desempeño, los siguientes: consolidación de la paz, combate irregular, protección de derechos humanos, desminado, desactivación de artefactos explosivos e implementación del acuerdo de paz con las FARC.

## Agradecimientos

La autora desea agradecer a la Escuela Superior de Guerra “General Rafael Reyes Prieto” por su apoyo en la realización de este artículo.

## Declaración de divulgación

La autora declara que no existe ningún potencial conflicto de interés relacionado con el artículo.

## Financiamiento

La autora no declara fuente de financiamiento para la realización de este artículo.

## Sobre la autora

*Lady Guerrero López* es Teniente Coronel del Ejército Nacional de Colombia, profesional en Relaciones Internacionales y magíster en Pensamiento Estratégico y Prospectiva de la Universidad Externado de Colombia. <https://orcid.org/0000-0001-6498-6110>, contacto: lady.guerrero@buzonejercito.mil.co

## Referencias

- Calderón, C. (2012). Teoría de conflictos de Johan Galtung. Instituto de la paz y los conflictos 2009. *Revista Paz y Conflictos*, 2, 60-81. Recuperado de [http://redcimas.org/wordpress/wp-content/uploads/2012/08/m\\_JGaltung\\_LAteoria.pdf](http://redcimas.org/wordpress/wp-content/uploads/2012/08/m_JGaltung_LAteoria.pdf).
- Calle, L. F. (2016). *Metodologías para hacer la revisión de literatura de una investigación*. Recuperado de [https://www.researchgate.net/publication/301748735\\_Metodologias\\_para\\_hacer\\_la\\_revision\\_de\\_literatura\\_de\\_una\\_investigacion](https://www.researchgate.net/publication/301748735_Metodologias_para_hacer_la_revision_de_literatura_de_una_investigacion).
- Colombia, Ministerio de Defensa. (2016). *Visión de futuro de las Fuerzas Armadas. Viceministerio para la Estrategia y Planeación* (pp. 1-90). Recuperado de [https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/estrategia\\_planeacion/proyeccion/documentos/vision\\_futuro\\_FA.pdf](https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/estrategia_planeacion/proyeccion/documentos/vision_futuro_FA.pdf).
- Colombia, Presidencia de la República. (2015). *Colombia aportará tropas a las misiones de mantenimiento de paz de la ONU*. Recuperado de [http://wp.presidencia.gov.co/SitePages/DocumentsPDF/NY\\_peacekeeping\\_final.pdf](http://wp.presidencia.gov.co/SitePages/DocumentsPDF/NY_peacekeeping_final.pdf).
- Comando General FF. MM. (2015, septiembre 1). *Transformación basada en planeación por capacidades*. Recuperado de <http://www.cgfm.mil.co/2017/03/02/transformacion-basada-planeacion-capacidades/>.
- Cortez, D. V., & Garza, J. B. (2011). *El uso del método MICMAC y MACTOR análisis prospectivo en un área operativa para la búsqueda de la excelencia operativa a través del Lean Manufacturing*. Recuperado de <http://eprints.uanl.mx/12560/1/A6.pdf>.
- Cuevas, V. A., & Morales, X. A. (s. f.). Método de análisis estructural: matriz de impactos cruzados multiplicación aplicada a una clasificación (MicMac). Recuperado de <http://eprints.uanl.mx/6167/1/24.%20capitulo%20Metodologia%20-%20MICMAC%20%28Direcci%C3%B3n%20del%20libro%20a%20la%20venta%20tpwww.tirant.commexlibro9788416062324%23%29.pdf>.
- Ferrandis, E. F., Goris, J. A., & Salas, A. O. (2008). El artículo de revisión. *Revista Iberoamericana de Enfermería Comunitaria*, 1-25. Recuperado de [https://www.uv.es/joguigo/valencia/Recerca\\_files/el\\_articulo\\_de\\_revision.pdf](https://www.uv.es/joguigo/valencia/Recerca_files/el_articulo_de_revision.pdf).
- García, V. H. (2000). *Johan Galtung. La transformación de los conflictos por medios pacíficos*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/595158.pdf>.
- Godet, M., & Arcade, J., (1999). *Análisis estructural con el método Micmac, y estrategia de los actores con el método Mactor*. Recuperado de: [http://saludpublicavirtual.udea.edu.co/cvsp/politicaspUBLICAS/godet\\_analisis\\_estructural.pdf](http://saludpublicavirtual.udea.edu.co/cvsp/politicaspUBLICAS/godet_analisis_estructural.pdf).
- Internationale Weiterbildung und Entwicklung. (2008). *Teoría básica del conflicto*. Recuperado el 28 de mayo de 2018 de: [http://www.visiondiweb.com/insight/lecturas/Teoria\\_basica\\_del\\_conflicto.pdf](http://www.visiondiweb.com/insight/lecturas/Teoria_basica_del_conflicto.pdf).

- Llop, S. M., & Llosa, J. C. (2013). *Apuntes de operaciones de paz*. Recuperado de [https://www.esup.edu.pe/descargas/pub\\_academicas/Apuntes%20de%20Operaciones%20de%20Paz.pdf](https://www.esup.edu.pe/descargas/pub_academicas/Apuntes%20de%20Operaciones%20de%20Paz.pdf).
- Naciones Unidas. (2015). *Mantenimiento de la paz y solución de conflictos internacionales. Instituto para Formación en Operaciones de Paz* (pp. 150-168). Recuperado de [https://poti-courses.s3.amazonaws.com/PICR\\_v2\\_ed1\\_ES.pdf?Signature=mrH%2FG9xX7kHKCasxn5BTL4Zg31M%3D&Expires=1527907142&AWSAccessKeyId=AKIAJJNGXNKXR6HTABKQ&x-amz-meta-cb-modifiedtime=Tue%2C%2016%20Jan%202018%2017%3A31%3A54%20GMT](https://poti-courses.s3.amazonaws.com/PICR_v2_ed1_ES.pdf?Signature=mrH%2FG9xX7kHKCasxn5BTL4Zg31M%3D&Expires=1527907142&AWSAccessKeyId=AKIAJJNGXNKXR6HTABKQ&x-amz-meta-cb-modifiedtime=Tue%2C%2016%20Jan%202018%2017%3A31%3A54%20GMT).
- Naciones Unidas. (2017). *La consolidación de la paz y las Naciones Unidas*. Recuperado de <http://www.un.org/es/peacebuilding/pbso/pbun.shtml>.
- Naciones Unidas. (2018a). *Apoyo a las actividades sobre el terreno. Departamento de OMP*. Recuperado de <http://www.un.org/es/peacekeeping/issues/fieldsupport.shtml>.
- Naciones Unidas. (2018b). *Fuerza de las Naciones Unidas de Observación de la Separación (FNUOS). Departamento de OMP*. Recuperado de <http://www.un.org/es/peacekeeping/missions/undof/mandate.shtml>.
- Naciones Unidas. (2018c). *Mantenimiento de la paz: ¿qué hacemos?*. Departamento de OMP. Recuperado el 08 de julio de 2018 de: <https://peacekeeping.un.org/en/what-we-do>
- Naciones Unidas. (2018d). *Oficina de Asuntos Militares. Departamento de OMP*. Recuperado el 08 de julio de 2018 de: <http://www.un.org/es/peacekeeping/about/dpko/oma.shtml>
- Naciones Unidas. (2018e). *Principios de las OMP de las Naciones Unidas*. Recuperado de <http://www.un.org/es/peacekeeping/operations/principles.shtml>.
- Prado, A. F. (2000). *Las OMP y las fuerzas de combate. Revista Marina*, 1-7. Recuperado de <https://revistamarina.cl/revistas/2000/3/fuenzalida.pdf>.
- Quintero, M. A., & Vásquez, D. (2018). *La participación del Ejército Nacional de Colombia en las OMP de las Naciones Unidas; consonancia y pertinencia con la doctrina Damasco*. Recuperado de <https://esdeguilibros.edu.co/index.php/editorial/catalog/download/23/20/133-1?inline=1>.
- Reyes, C. B. (2015). *Las Fuerzas Militares en las operaciones de paz ante un escenario de postconflicto*. Recuperado de <https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/10654/13872/2/Fuerzas%20Militares%20en%20las%20Operaciones%20de%20Paz%20Ante%20un%20Eventual%20Postconflicto.pdf>.
- Zurbruggen, C. (2005). *Política exterior, defensa y las operaciones de paz: ¿una estrategia coherente? El caso de Uruguay. Revista Fuerzas Armadas y Sociedad*, 85-109. Recuperado de: [http://www.fes-seguridadregional.org/images/stories/docs/0343-001\\_g.pdf](http://www.fes-seguridadregional.org/images/stories/docs/0343-001_g.pdf).